

ÅRSREDOVISNING

2025

BERLING MEDIA AB



BERLING MEDIA AB ÅRSREDOVISNING 2025

Koncernledning i Berling Media AB	4
Hållbarhetsarbete	6
Årsredovisning	8
Förvaltningsberättelse	9
Revisionsberättelse	36
Styrelse i Berling Media AB	38
Kontaktuppgifter till bolagen	39

Foto: Mikael M Johansson

Text: Berling Media AB

Grafisk form: Fredrik Swahn

STARKASTE ÅRET I VÅR HISTORIA

2025 blev ett historiskt starkt år för Berling Media. Koncernens nettoomsättning nådde den högsta nivån någonsin och rörelsemarginalen låg runt 10 procent. Bakom siffrorna finns ett långsiktigt arbete i hela organisationen.

Ett år som markerar en ny nivå

– 2025 är utan tvekan det starkaste året i vår historia, säger Åsa Steholt Vernerson, koncernchef för Berling Media och vd för Gleerups. Att nå vår högsta nettoomsättning någonsin visar vad vi kan åstadkomma genom långsiktigt arbete, tydlig riktning och ett starkt kundfokus. Jag är stolt över hur alla bolag har bidragit.

Enligt Bo Persson, CFO för Berling Media, är det särskilt betydelsefullt att tillväxten kombinerats med stabil lönsamhet.

– Vi levererar återigen ”all time high” i nettoomsättning och ligger på en rörelsemarginal runt 10 procent. Det visar att vi har en effektiv organisation och en kostnadsmedveten kultur. Dessutom har vi en mycket solid finansiell ställning och hög likviditet, vilket ger oss handlingsfrihet framåt.

Strategisk riktning med tydlig förankring


För Gleerups har 2025 varit ett år där tidigare strategiska satsningar burit frukt.

– Vårt omfattande arbete kopplat till ämnesbetygsreformen har gett tydlig effekt och stärkt vår position på gymnasie marknaden, konstaterar Åsa Steholt Vernerson. Samtidigt har våra övriga utgivningsområden fortsatt att utvecklas positivt. Det

bekräftar att vi prioriterat rätt och att vår långsiktiga produktutveckling gör skillnad.

I Verbum har strategin tagit sig konkreta uttryck i både uppdragsverksamhet och egenutgivning, berättar Annika Waldenström, vd för Verbum

– Kyrkovalet präglade året och vi producerade kyrkvalstidningar samt

 *Vi har arbetat med att stärka våra kärnområden, utveckla relevanta erbjudanden och skapa större samordning där det ger effekt.*

stöttade församlingar i deras kommunikation genom flera olika insatser. Parallellt ökade försäljningen av böcker, Frälsarkransar och Kyrkans Tidning. Även Votum stärkte sin position med ökad försäljning och högre utgivningstakt, inte minst inom barnböcker. Det visar bredden och stabiliteten i vår affär.

För Gothia Kompetens har fokus legat på anpassning och prioritering i ett mer utmanande marknadsläge.

– 2025 präglades av fortsatt pressade ekonomiska förutsättningar hos många kunder, säger Bo Westerdal, vd. Våra konferenser utvecklades

positivt jämfört med föregående år, medan bokförsäljningen minskade inom vissa områden. Utbildningsverksamheten var stabil, särskilt inom förskola och skola. Vi har fortsatt att utveckla ett mer flexibelt och behovsanpassat erbjudande.

Åsa Steholt Vernerson betonar att flera av prioriteringarna varit gemensamma inom koncernen:

– Vi har arbetat med att stärka våra kärnområden, utveckla relevanta erbjudanden och skapa större samordning där det ger effekt. Det handlar både om produktutveckling, marknadsinsatser och ett mer strukturerat arbete med effektivitet och kompetensförsörjning.

En föränderlig omvärld

Samtliga bolag påverkas av demografiska förändringar och ekonomisk återhållsamhet i offentlig och idéburen sektor.

– Färre födda barn och en åldrande befolkning påverkar våra marknader på olika sätt, säger Bo Persson. Det ställer krav på tydliga prioriteringar och god finansiell kontroll.

Annika Waldenström ser samtidigt ljuspunkter inom kyrkans område.

– De aktiva utträdena ur Svenska kyrkan är historiskt låga, samtidigt som aktiva inträden har ökat stadigt. Dessutom fanns det rekordmånga i



Från vänster:

Bo Persson
CFO, Berling Media AB

Rebecka Sjölander
HR-chef, Berling Media AB

Annika Waldenström
vd, Verbum AB

Åsa Steholt Vernerson
koncernchef, Berling Media AB,
vd Gleerups Utbildning AB

Bo Westerdal
vd, Gothia Kompetens AB

Frånvarande:

Helena Jehander
IT-chef, Berling Media AB

konfirmationsåldern 2025, vilket ökade efterfrågan på våra konfirmandrelaterade erbjudanden. Samtidigt påverkar de långsiktiga demografiska förändringarna kyrkans planering, vilket ökar behovet av strategiskt stöd.

Bo Westerdal lyfter fram förändrade kundbeteenden:

– Våra kunder efterfrågar i högre grad flexibla och verksamhetsnära lösningar. Det har påverkat hur vi utformar utbildningar och hur vi paketerar vårt innehåll.

Stark plattform för fortsatt utveckling

Den finansiella styrkan skapar enligt Bo Persson goda förutsättningar framåt.

– Med en stark balansräkning kan vi både fortsätta investera i våra befintliga verksamheter och vara öppna för förvärv som stärker koncernen långsiktigt.

Framåt ser Åsa Steholt Vernerson fortsatt utveckling inom utbildningsområdet.

– Skolan kommer att präglas av ett högt reformtempo. Gleerups ska ligga i framkant med bred utgivning, starka produktvarumärken och affärsdrivande marknads- och försäljningsinsatser. Vi ser också hur AI-verktyg ger nya möjligheter att

” Skolan kommer att präglas av ett högt reformtempo. Gleerups ska ligga i framkant med bred utgivning, starka produktvarumärken och affärsdrivande marknads- och försäljningsinsatser.

vidareutveckla vårt erbjudande och effektivisera våra arbetssätt.

Annika Waldenström pekar på två centrala fokusområden för Verbum:

– Vi vill ta en ännu tydligare roll som partner till församlingarna inom medlemskommunikation och

verksamhetsutveckling. Samtidigt blir lanseringen av NT26 en strategiskt viktig satsning som stärker vår position inom bibelutgivningen.

För Gothia Kompetens handlar det om uthållighet och relevans.

– Vi fortsätter utveckla vårt erbjudande inom förskola och skola där efterfrågan bedöms vara stabil, säger Bo Westerdal. Samtidigt som övriga områden anpassas löpande utifrån marknadens behov.

Avslutningsvis sammanfattar Åsa Steholt Vernerson:

– Erfarenheterna från 2025 bekräftar värdet av långsiktighet, tydlig strategi och nära kundrelationer. I en föränderlig omvärld ger vår finansiella styrka, vårt stabila ägande och våra engagerade medarbetare oss tillförsikt. Vi går in i 2026 med ambitionen att fortsätta utveckla Berling Media – hållbart, affärsmässigt och med tydligt fokus på kundernas behov. ♦

BERLING MEDIAS HÅLLBARHETSARBETE



Vi som arbetar inom koncernen Berling Media – med dotterbolagen Gleerups Utbildning, Gothia Kompetens och Verbum – har som vision att hjälpa våra kunder att bygga ett gott och hållbart samhälle. Att verka för en hållbar utveckling är med andra ord vår affärsidé och kärnverksamhet. Berling Media bidrar till ett hållbart samhälle på tre plan.

Värdeskapande hållbarhet

Berling Media skapar hållbart värde i samhället – för ägarna, medarbetarna, kunderna och användarna. Det värde koncernen genererar genom sin produktion och försäljning av produkter och tjänster i verksamheten är såväl materiellt som immateriellt.

Social hållbarhet

Som arbetsgivare verkar Berling Media för social hållbarhet genom att erbjuda arbetsplatser som är inkluderande, utvecklande, hälsosamma och jämställda. Vidare ställer koncernen krav på sina leverantörer och samarbetspartners att även de erbjuder socialt hållbara arbetsmiljöer.

Klimatrelaterad hållbarhet

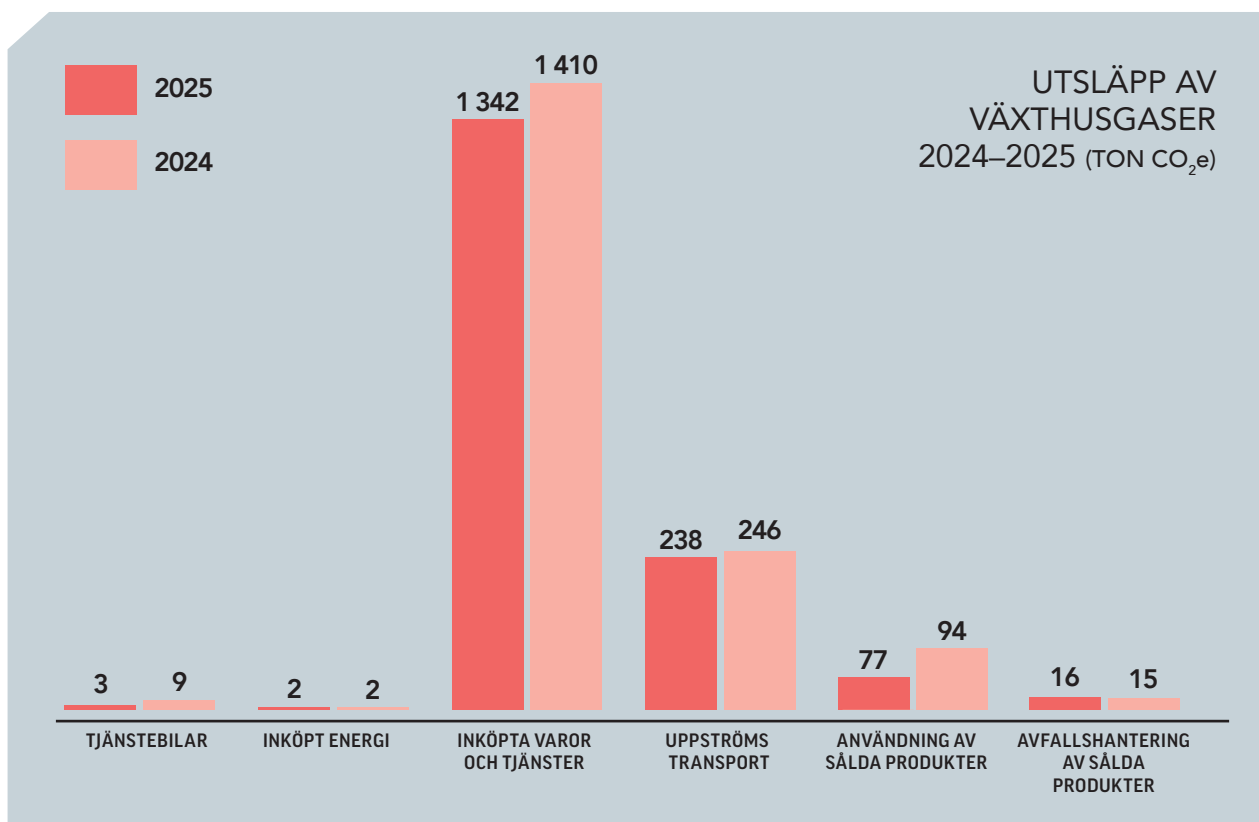
Under de senaste åren har Berling Media intensifierat arbetet med att verka för klimatrelaterad hållbarhet. Sedan år 2022 genomför Berling Media klimatkartläggningar av verksamheten enligt de riktlinjer som anges i Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG), en vedertagen metod som används av myndigheter och företag världen över. Berling Media-koncernens totala klimatutsläpp under 2025 uppgick till 1 679 ton CO₂e (föregående år 1 780 ton CO₂e). Koncernen strävar efter att kontinuerligt initiera åtgärder för att minska den totala klimatpåverkan. Berling Media har ett etablerat samarbete med EcoTree International för en årlig klimatkom-

pensation genom plantering av träd motsvarande 100% av effekten av växthusgasutsläpp från koncernens tryckta böcker. Detta mot bakgrund av att majoriteten av koncernens koldioxidutsläpp kommer från bok- och tidningsproduktionen. Plantera träd är en av de mest effektiva metoderna för att fånga upp och lagra koldioxid.

För år 2025 resulterade mätningen i att 966 stycken träd kommer att planteras i Danmark (föregående år planterades 1 446 stycken träd). ♦



→ Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på berlingmedia.se.



ÅRSREDOVISNING och koncernredovisning för Berling Media AB (publ) 556191 - 0521

Räkenskapsåret
2025-01-01 - 2025-12-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse	9
Resultaträkning - koncern	12
Balansräkning - koncern	13
Kassaflödesanalys - koncern	15
Resultaträkning - moderföretag	16
Balansräkning - moderföretag	17
Kassaflödesanalys - moderföretag	19
Noter	20
Underskrifter	35

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Berling Media AB (publ) org nr 556191-0521, med säte i Stockholm, avger härmed följande årsredovisning för 2025-01-01 - 2025-12-31.

Allmänt om verksamheten

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Berling Media AB (publ) är Trossamfundet Svenska kyrkan (44,6%), Equmeniakyrkan (36,2%) och Svenska kyrkans Arbetsgivarorganisation (10,1%). Resterande ägare består huvudsakligen av kyrkor och församlingar inom Svenska kyrkan.

Information om verksamheten

Berling Media-koncernen består av moderbolaget Berling Media AB (publ) med de tre dotterbolagen Gleerups Utbildning AB, Verbum AB samt Gothia Kompetens AB. Till Verbum AB hör även dess dotterbolag Votum Media AB.

Inom Gleerups har verksamheten omfattat utgivning av tryckta och digitala läromedel för grundskola, gymnasieskola och högskola. Hos Verbum har verksamheten bestått av utgivning av böcker med inriktning mot tro- och livsfrågor samt media- och kommunikationsprodukter avsedda för den kyrkliga marknaden. Detta har inkluderat veckotidningen Kyrkans Tidning, församlingstidningar samt medlemskommunikation. Gothia Kompetens har under året tillhandahållit kompetensutveckling för förskola, skola, vård- och omsorgsverksamhet via tidningar, böcker, digitala tjänster samt konferenser och utbildningar. Moderbolaget Berling Media AB (publ) innefattar koncernens ledningsfunktion samt de koncerngemensamma funktionerna för Ekonomi, IT och HR.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING

Belopp i kkr

Nyckeltalsdefinitioner se not 25.

Koncern	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	463 166	417 419	436 551	411 123	388 802
Resultat efter finansiella poster	60 358	55 366	51 728	63 977	73 333
Rörelsemarginal %	9,8	7,5	10,1	14,0	16,1
Justerat eget kapital	433 318	407 782	385 382	359 008	328 510
Avkastning på eget kapital %	14,4	14,0	13,9	18,6	24,5
Balansomslutning	599 248	578 616	579 060	548 996	491 765
Soliditet %	70	70	67	65	67
Medelantal anställda	134	125	125	119	119

Moderföretag	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	48 609	46 277	42 089	42 004	40 304
Resultat efter finansiella poster	2 162	10 511	-7 819	-4 473	-7 733
Rörelsemarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Justerat eget kapital	443 149	413 771	395 327	365 269	325 315
Avkastning på eget kapital %	0,5%	3%	neg	neg	neg
Balansomslutning	529 993	505 645	489 621	487 132	452 758
Soliditet %	84	82	81	75	72
Medelantal anställda	15	13	14	15	18

EGET KAPITAL

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Koncernen				
Ingående balans 2025-01-01	30 938	8 070	368 774	407 782
Årets resultat			45 335	45 335
Lämnad utdelning			-19 800	-19 800
Eget kapital 2025-12-31	30 938	8 070	394 310	433 318

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Moderföretaget				
Ingående balans 2025-01-01	30 938	8 070	309 402	348 410
Årets resultat			57 024	57 024
Lämnad utdelning			-19 800	-19 800
Eget kapital 2025-12-31	30 938	8 070	346 626	385 634

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Berling Media-koncernens totala nettoomsättning nådde under 2025 den högsta nivån sett över tid. En stor bidragande orsak till detta var att läromedelsmarknaden påverkades starkt positivt vid införandet av en ny gymnasierreform under året. Gleerups befäste återigen sin ställning som en av de ledande aktörerna på marknaden för tryckta och digitala läromedel genom ökade marknadsandelar, primärt inom gymnasieområdet. Det statliga läromedelsstödet för tryckta böcker riktat mot grundskola har under året fortsatt prägla den marknaden. Som ett resultat av bland annat 2025 års kyrkoval hade även Verbum en fortsatt god omsättningstillväxt, främst genom fler sålda församlingstidningar och frälsarkransar men även via fler prenumeranter av Kyrkans Tidning. För Gothia Kompetens medförde det fortsatt svaga konjunkturläget inom kommuner och regioner en något lägre försäljning av böcker samt yrkesinriktade tidningar. Intäkterna från konferensmarknaden för Gothia Kompetens fortsatte dock att växa jämfört med föregående år.

Som ett resultat av en förbättrad rörelsemarginal och ett bra finansnetto relaterat till koncernens mycket höga likviditet, steg avkastningen på eget kapital till 14,4%.

Finansiella risker

Koncernen utsätts i sin verksamhet för olika typer av finansiella risker, inklusive förändringar i valutakurser och marknadsräntor. Koncernens finans- och riskhantering sköts centralt i moderbolaget enligt principerna i det Kapitalplaceringsreglemente som beslutats av styrelsen. Moderföretaget ansvarar för koncernens finansiering samt fungerar som internbank för koncernföretagens finansiella transaktioner. Uppföljning sker kontinuerligt för att säkerställa att det av styrelsen beslutade Kapitalplaceringsreglementet följs.

Huvuddelen av koncernens internationella transaktioner sker i SEK, vilket innebär att valutarisken är marginell.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att försäkra sig om att all försäljning endast sker till kunder med lämplig

kreditbakgrund. Koncernen har därför heller ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Hanteringen av likviditetsrisken sker med försiktighet som utgångspunkt. Detta innebär att koncernen strävar efter att bibehålla tillräckligt med likvida medel, placera i värdepapper med hög likviditet samt att ha tillgänglig finansiering genom goda avtalade kreditmöjligheter och snabbt kunna stänga öppna placeringar.

Styrelsearbetet

Styrelsen i Berling Media AB har bestått av åtta ledamöter valda av aktieägarna och två ledamöter utsedda av de fackliga organisationerna. Styrelsen har haft sju protokollförda sammanträden under verksamhetsåret. Styrelsens arbete följer en fastställd arbetsordning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

Verksamheten fortsätter att drivas genom det målmedvetna arbetet med ökande teknikutveckling och kundfokus i avsikt att säkra en långsiktig och stabil resultatutveckling för koncernen och dess bolag.

Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

	Belopp i SEK
Balanserat resultat	289 602 440
Årets resultat	57 023 536
Summa	346 625 976
<i>Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:</i>	
Utdelning, antal aktier 1 237 500 (20,70 kr per aktie), totalt	25 616 250
Balanseras i ny räkning	321 009 726
Summa	346 625 976

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	463 166	417 419
Förändring av lagervaror under tillverkning		8 866	8 380
Aktiverat arbete för egen räkning		1 927	1 178
Övriga rörelseintäkter	2, 6	2 617	5 291
		476 576	432 268
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-148 006	-122 853
Övriga externa kostnader	7, 8	-124 121	-128 852
Personalkostnader	9	-142 001	-132 394
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15, 16	-16 748	-16 283
Övriga rörelsekostnader		-346	-423
Rörelseresultat		45 354	31 463
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	10	11 041	18 546
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 974	5 489
Räntekostnader och liknande resultatposter		-11	-132
Resultat efter finansiella poster		60 358	55 366
Resultat före skatt		60 358	55 366
Skatt på årets resultat	12	-15 023	-15 394
Årets resultat		45 335	39 972

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	1 989	486
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	2 000	–
Goodwill	15	22 100	32 869
		26 089	33 355
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 881	2 875
		1 881	2 875
Summa anläggningstillgångar		27 970	36 230
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Varor under tillverkning		10 400	12 856
Färdiga varor och handelsvaror		43 347	45 308
		53 747	58 164
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		37 143	31 289
Skattefordringar		437	6 249
Övriga fordringar		5 123	4 184
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	12 146	11 100
		54 849	52 822
<i>Andra kortfristiga placeringar</i>	20	356 557	281 713
<i>Kassa och bank</i>	21	106 125	149 687
Summa omsättningstillgångar		571 278	542 386
SUMMA TILLGÅNGAR		599 248	578 616

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		30 938	30 938
Övrigt tillskjutet kapital		8 070	8 070
Balanserat resultat inkl årets resultat		394 310	368 774
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		433 318	407 782
Summa eget kapital		433 318	407 782
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	18	14 922	17 089
		14 922	17 089
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		370	368
Leverantörsskulder		20 821	21 507
Övriga kortfristiga skulder		10 038	9 529
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	119 779	122 341
		151 008	153 745
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		599 248	578 616

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	60 358	55 366
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Avskrivningar (not 13-16)	16 748	16 284
- Tilläggsköpeskilling (not 2)	–	-250
	77 106	71 400
Betald skatt	-11 378	-15 491
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	65 728	55 909
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager	4 417	-7 526
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	-7 839	2 499
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder	-2 736	-23 991
Kassaflöde från den löpande verksamheten	59 570	26 891
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-8 102	-1 159
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-386	-434
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-126 790	-150 857
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	51 946	123 893
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-83 332	-28 557
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-19 800	-17 572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19 800	-17 572
Årets kassaflöde	-43 562	-19 238
Likvida medel vid årets början	149 687	168 925
Likvida medel vid årets slut	106 125	149 687

RESULTATRÄKNING – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4, 5	48 609	46 277
Övriga rörelseintäkter	6	32	22
		48 641	46 299
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-38 052	-38 052
Personalkostnader	9	-22 592	-20 861
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16	-688	-649
Övriga rörelsekostnader		-99	-11
Rörelseresultat		-12 790	-13 274
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	10	11 041	18 546
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 913	5 365
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-126
Resultat efter finansiella poster		2 162	10 511
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	11	70 651	28 608
Resultat före skatt		72 813	39 119
Skatt på årets resultat			
Skatt på årets resultat	12	-15 789	-8 505
Årets resultat		57 024	30 614

BALANSRÄKNING – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	543	1 169
		543	1 169
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	59 366	59 366
		59 366	59 366
Summa anläggningstillgångar		59 909	60 535
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		1 797	2 328
Aktuell skattefordran		–	5 511
Övriga fordringar		1 212	1 257
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 402	4 626
		7 411	13 722
<i>Kortfristiga placeringar</i>	20	356 557	281 713
<i>Kassa och bank</i>	21	106 116	149 675
Summa omsättningstillgångar		470 084	445 110
SUMMA TILLGÅNGAR		529 993	505 645

BALANSRÄKNING – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 237 500 aktier á 25 kr)		30 938	30 938
Reservfond		8 070	8 070
		39 008	39 008
<i>Fritt eget kapital</i>			
	26		
Balanserad vinst eller förlust		289 602	278 788
Årets resultat		57 024	30 614
		346 626	309 402
Summa eget kapital			
		385 634	348 410
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	22	72 437	82 319
		72 437	82 319
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 515	3 335
Skulder till koncernföretag		60 558	66 742
Aktuell skatteskuld		1 733	–
Övriga kortfristiga skulder		1 380	1 250
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	4 736	3 589
		71 922	74 916
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
		529 993	505 645

KASSAFLÖDESANALYS – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	2 162	10 511
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 16)	688	649
	2 850	11 160
Betald skatt	-8 545	-13 306
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 695	-2 146
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	23 268	-28 420
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder	-4 726	-3 822
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 847	-34 388
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-62	-411
Förvärv av finansiella tillgångar	-126 790	-150 857
Avyttring av finansiella tillgångar	51 946	123 893
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-74 906	-27 375
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	38 300	61 500
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-19 800	-17 573
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18 500	43 927
Årets kassaflöde	-43 559	-17 836
Likvida medel vid årets början	149 675	167 511
Likvida medel vid årets slut	106 116	149 675

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Koncernen tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som avskrivning i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Upparbetade immateriella tillgångar	Licensperiod
Förvärvade immateriella tillgångar	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

Leasing – leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna redovisas därmed som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasing – leasegivare

Samtliga leasingavtal avser hyresavtal och är klassificerade som operationella leasingavtal. Intäkt redovisas linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs och tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I lagervärdet för förlagsprodukter och varor under tillverkning ingår rörlig del av produktionskostnad.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Kortfristiga placeringar är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Kortfristiga placeringar i balansräkningen värderas som en portfölj baserat på portföljens riskspridning och att handel sker enligt beslutad kapitalplaceringspolicy. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip samt prövning av nedskrivningsbehov avräknas realiserade förluster mot realiserade vinster inom portföljen.

Fordringar

Fordringar redovisas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget och koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en

skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engage-

mang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt

- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Offentliga bidrag

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget

reducerar tillgångens redovisade värde. Under produktionsstadiet redovisas offentliga bidrag i balansräkningen som en förutbetalad intäkt.

Redovisning av bidrag som intäkt

Offentligt bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, ska bidraget redovisas som skuld.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

I februari 2023 förvärvade Verbum AB det nu helägda dotterbolaget Votum Media AB och i samband med förvärvet gjordes bedömningen att en tilläggsköpeskilling skulle utgå med totalt 500 kkr och därmed inkluderades tilläggsköpeskillingen i förvärvsanalysen som upprättades vid förvärvstidpunkten. I samband med års-

bokslutet 2024 gjordes en förnyad bedömning av kvarvarande tilläggsköpeskilling uppgående till 250 kkr. Det beslutades att den inte skulle utgå, så per 2024-12-31 minskades andelar i dotterföretag med 250 kkr och i koncernen redovisades motsvarande belopp som en övrig rörelseintäkt.

NOT 3 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE – KONCERN OCH MODERFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGEN

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern		
<i>Nettoomsättning per rörelsegen</i>		
Förlagsrörelse	386 030	335 483
Tidningsrörelse	47 102	54 824
Övrig rörelse	30 034	27 112
Summa	463 166	417 419
<i>I nettoomsättning ingår intäkter från</i>		
Varor	345 711	287 127
Tjänster	117 455	130 292
Summa	463 166	417 419
Moderföretag		
<i>Nettoomsättning per rörelsegen</i>		
Övrig rörelse	48 609	46 277
	48 609	46 277
<i>I nettoomsättning ingår intäkter från</i>		
Tjänster	48 609	46 277
	48 609	46 277

NOT 5 OPERATIONELL LEASING – LEASEGIVARE

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Moderföretag		
Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till	5 715	5 253
Avtalade framtida minimileasingintäkter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	5 559	5 715
Mellan ett och fem år	20 983	4 286
	26 542	10 001

Leasingintäkter avser hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern		
Offentliga bidrag	1 839	4 292
Övrigt	778	999
Summa	2 617	5 291
Moderföretag		
Offentliga bidrag	19	–
Övrigt	13	22
Summa	32	22

NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern		
<i>Revisionsarvode</i>	542	644
Annan revisionsverksamhet	102	170
Totalt	644	814
Moderföretag		
<i>Revisionsarvode</i>	542	644
Totalt	542	644

NOT 8 OPERATIONELL LEASING – LEASETAGARE

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern		
Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	15 990	15 810
Mellan ett och fem år	48 837	10 726
Summa	64 827	26 536
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	17 643	16 781
Moderföretag		
Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	6 221	6 464
Mellan ett och fem år	21 980	5 071
Summa	28 201	11 535
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	6 810	6 589

Samtliga företagets ingångna leasingavtal är klassificerade som operationella.

NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Medelantalet anställda		
Koncern		
Män	36	36
Kvinnor	98	89
Totalt	134	125
Moderföretag		
Män	3	4
Kvinnor	12	9
Totalt	15	13
Styrelse och ledande befattningshavare		
Koncern		
Män	13	13
Kvinnor	14	13
Totalt	27	26
Moderföretag		
Män	5	5
Kvinnor	7	7
Totalt	12	12
Könsfördelning i företagsledningen		
Koncern		
<i>Andel kvinnor i procent</i>		
Styrelsen	58%	57%
Övriga ledande befattningshavare	40%	40%
Moderföretaget		
<i>Andel kvinnor i procent</i>		
Styrelsen	60%	60%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Koncern		
Styrelse VD och vVD	8 461	9 000
(varav tantiem)	825	682
Sociala kostnader	5 381	6 013
(varav pensionskostnader)	2 779	3 131
Summa	13 842	15 013
Övriga anställda	82 111	75 347
Sociala kostnader	40 179	36 395
(varav pensionskostnader)	12 920	12 009
Summa	122 290	111 742
Totalt	136 132	126 755
Moderföretag		
Styrelse och VD	3 626	3 566
(varav tantiem)	321	312
Sociala kostnader	2 371	2 372
(varav pensionskostnader)	1 276	1 240
Summa	5 997	5 938
Övriga anställda	10 253	8 990
Sociala kostnader	5 433	4 806
(varav pensionskostnader)	2 066	1 970
Summa	15 686	13 796
Totalt	21 683	19 734

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Ersättningar till moderföretagets styrelse och verkställande direktör		
Verkställande direktör		
Löner och ersättningar	3 002	2 978
(varav tantiem)	321	312
Sociala avgifter	2 251	2 203
(varav pensionskostnader)	1 276	1 240
Summa	5 253	5 181
Styrelse		
Arvode ordförande	284	268
Arvode ledamöter	340	320
Sociala avgifter	120	169
Summa	744	757
Totalt	5 997	5 938

NOT 10 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern och Moderföretag		
<i>Från värdepapper som är kortfristig placering</i>		
Erhållna utdelningar	5 466	5 040
Resultat vid avyttring	5 575	13 506
Summa	11 041	18 546
Totalt	11 041	18 546

NOT 11 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Moderföretag		
Förändring av periodiseringsfond	9 882	-6 805
Lämnade koncernbidrag	-5 023	-13 287
Erhållna koncernbidrag	65 792	48 700
Summa	70 651	28 608

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-17 190	-12 622
Skatt hänförlig till tidigare år	–	68
Uppskjuten skatt	2 167	-2 840
	-15 023	-15 394
Moderföretag		
Aktuell skatt	-15 789	-8 573
Skatt hänförlig till tidigare år	–	68
	-15 789	-8 505
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	60 358	55 366
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-12 434	-11 405
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-436	-535
Ej avdragsgill kostnad avskrivning goodwill	-1 733	-1 869
Schablonintäkter	-568	-605
Effekt av ändrad skattesats	79	56
Ej avdragsgill kapitalförlust	–	312
Ej skattepliktiga intäkter	17	26
Uppskjuten skatt betald kapitalförsäkring pension	52	–
Uppskjuten skatt tilläggsköpeskilling	–	-1 442
Skatt hänförlig till tidigare år	–	68
Redovisad effektiv skatt	-15 023	-15 394
Effektiv skattesats	24,9%	27,8%
Moderföretag		
Resultat före skatt	72 813	39 119
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-14 999	-8 059
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kapitalförlust	–	312
Ej avdragsgilla kostnader	-237	-236
Schablonintäkt	-568	-605
Ej skattepliktiga intäkter	15	15
Skatt hänförligt till tidigare år	–	68
Redovisad effektiv skatt	-15 789	-8 505
Effektiv skattesats	21,7%	21,7%

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKANDE ARBETEN

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	35 755	35 010
Internt utvecklade tillgångar	4 221	1 159
Avyttringar och utrangeringar	-255	-414
	39 721	35 755
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-35 269	-33 799
Avyttringar och utrangeringar	255	414
Årets avskrivning enligt plan	-2 718	-1 884
	-37 732	-35 269
Redovisat värde vid årets slut	1 989	486

Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	8 577	8 577
Internt utvecklade tillgångar	–	–
	8 577	8 577
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-8 577	-8 577
Årets avskrivning	–	–
	-8 577	-8 577
Redovisat värde vid årets slut	–	–

NOT 14 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	2 147	2 147
Nyanskaffningar	2 000	
Vid årets slut	4 147	2 147
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
Vid årets början	-2 147	-2 147
Årets avskrivning	–	–
Vid årets slut	-2 147	-2 147
Redovisat värde vid årets slut	2 000	–

NOT 15 GOODWILL

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	65 783	65 783
Nyanskaffningar	1 881	–
Vid årets slut	67 664	65 783
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
Vid årets början	-32 914	-19 889
Årets avskrivning	-12 650	-13 025
Vid årets slut	-45 564	-32 914
Redovisat värde vid årets slut	22 100	32 869

NOT 16 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	10 913	10 479
Nyanskaffningar	386	434
Avyttringar och utrangeringar	–	–
	11 299	10 913
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-8 038	-6 663
Avyttringar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivning enligt plan	-1 380	-1 375
	-9 418	-8 038
Redovisat värde vid årets slut	1 881	2 875
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp</i>	Inga	Inga
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	7 207	6 796
Nyanskaffningar	62	411
	7 269	7 207
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-6 038	-5 389
Årets avskrivningar enligt plan	-688	-649
	-6 726	-6 038
Redovisat värde vid årets slut	543	1 169
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp</i>	Inga	Inga

NOT 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2025-12-31	2024-12-31
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	59 366	59 366
Redovisat värde vid årets slut	59 366	59 366

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Nedan angiven procent avser kapitalandel vilken även motsvarar röstandelen.

<i>Berling Media AB Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde</i>
Rörelsedrivande koncernföretag			
Gleerups Utbildning AB, 556080-2133, Malmö	4 600	100	45 263
Verbum AB, 556010-2526, Stockholm	122 000	100	9 793
Gothia Kompetens AB, 556055-5319, Stockholm	20 000	100	4 310
			59 366

NOT 18 UPPSKJUTEN SKATT

<i>Koncern – 2025-12-31</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Netto</i>
Periodiseringsfonder	-14 922	–	-14 922
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	-14 922	–	-14 922
<i>Koncern – 2024-12-31</i>			
Periodiseringsfonder	-17 037	–	-17 037
Tilläggsköpeskilling	-52	–	-52
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	-17 089	–	-17 089

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Förutbetalda hyror	2 488	2 430
Upplupen kopieringsersättning	1 728	1 810
Upplupna intäkter	2 069	1 659
Övriga förutbetalda kostnader	5 861	5 201
	12 146	11 100
Moderföretag		
Förutbetalda hyror	1 611	1 559
Övriga förutbetalda kostnader	2 791	3 067
	4 402	4 626

NOT 20 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	281 713	254 749
Inköp	126 790	150 857
Försäljning	-51 946	-123 893
Redovisat värde vid årets slut	356 557	281 713
Moderföretag		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	281 713	254 749
Inköp	126 790	150 857
Försäljning	-51 946	-123 893
Redovisat värde vid årets slut	356 557	281 713

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Disponibla tillgodohavanden hos bank	106 125	149 687
	106 125	149 687
Moderföretag		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Disponibla tillgodohavanden hos bank	106 116	149 675
	106 116	149 675

NOT 22 PERIODISERINGSFONDER

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	–	9 882
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	21 439	21 439
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	20 226	20 226
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2023	16 900	16 900
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2024	13 872	13 872
	72 437	82 319

Av periodiseringsfonder utgör 14 922 (17 037) kkr uppskjuten skatt.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Koncern		
Semesterlöneskuld, upplupna löner	10 858	10 446
Royaltyskuld	47 060	43 253
Prenumerationsskuld	12 071	17 920
Förutbetalda licenser digitala läromedel	43 871	44 755
Övriga förutbetalda intäkter	442	1 298
Övriga upplupna kostnader	5 477	4 669
	119 779	122 341
Moderföretag		
Semesterlöneskuld, upplupna löner	2 028	2 082
Övriga upplupna kostnader	2 708	1 507
	4 736	3 589

NOT 24 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

NOT 25 NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Balansomslutning:
Totala tillgångar

Soliditet:
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

NOT 26 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till disposition av företagets vinst.
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 346 625 976 kronor, disponeras enligt följande:

	2025-12-31
Utdelning	25 616
Balanseras i ny räkning	321 010
Summa	346 626

Berling Media AB (publ)
556191-0521

Underskrifter

Års- och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 mars 2026

Undertecknad den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseordförande

Åsa Steholt Vernerson
Verkställande direktör

Kerstin Torkelsson Enlund
Styrelseledamot

Samuel Borg
Styrelseledamot

Solveig Ininbergs
Styrelseledamot

Birgitta Ödmark
Styrelseledamot

George Olvik
Styrelseledamot

Håkan Widepalm
Styrelseledamot

Wanja Lundby-Wedin
Styrelseledamot

Karin Dahlberg Söderberg
Arbetsagarrepresentant

Frans af Schmidt
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Susanna Norlin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Berling Media AB (publ), org. nr 556191-0521

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Berling Media AB för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-35 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 och 38-39. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller

några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi

i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Berling Media AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verk-

samhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur
KPMG AB

Susanna Norlin
Auktoriserad revisor

STYRELSE I BERLING MEDIA AB



Från vänster bakre raden:

Frans af Schmidt
arbetstagarrepresentant

Wanja Lundby-Wedin
styrelseledamot

Solveig Ininbergs
styrelseledamot

Samuel Borg
styrelseledamot

Från vänster mellanraden:

Karin Dahlberg Söderberg
arbetstagarrepresentant

Åsa Steholt Vernerson
verkställande direktör

Kerstin Torkelsson Enlund
styrelseledamot

Från vänster nedre raden:

George Olvik
styrelseledamot

Birgitta Ödmark
styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson
styrelseordförande

Håkan Widepalm
styrelseledamot

VÅRA KONTOR



Berling Media AB

BERLING MEDIA AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 Stockholm

010-199 34 00
kontakt@berlingmedia.se
berlingmedia.se



gleerups

GLEERUPS UTBILDNING AB

Hans Michelsensgatan 9
Box 367
201 23 MALMÖ

040-20 98 00
info@gleerups.se
gleerups.se



GOTHIA KOMPETENS AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 STOCKHOLM

08-462 26 70
info@gothiakompetens.se
gothiakompetens.se

VERBUM

VERBUM AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 STOCKHOLM

08-753 65 00
info@verbum.se
verbum.se



Berling Media AB