

ÅRSREDOVISNING

2024

BERLING MEDIA AB



BERLING MEDIA AB ÅRSREDOVISNING 2024

Lärande för framtiden	4
Gleerups Utbildning AB	6
Verbum AB	8
Gothia Kompetens AB	10
Koncernledning i Berling Media AB	12
Hållbarhetsarbete	14
Årsredovisning	16
Förvaltningsberättelse	17
Revisionsberättelse	44
Styrelse i Berling Media AB	46
Kontaktuppgifter till bolagen	47

Foto: Mikael M Johansson

Text: Berling Media AB och Fredrik Hielscher

Grafisk form: Fredrik Swahn

Tryck: Bording PurePrint, Borås, 2025

1826 flyttade Christian Wilhelm Kyhl Gleeurup från Köpenhamn till Lund för att starta en bokhandel.

1826



Så småningom startade Gleeurup även förlagsverksamhet med särskild inriktning på vetenskaplig litteratur och skolböcker.

Verbum har sin grund i det bokförlag som startades av Svenska kyrkans diakonistyrelse 1911 för skriftspridning och tidningsutgivning.

1911



LÄRANDE FÖR

Berling Medias bolag har ett gemensamt uppdrag: att skapa bättre förutsättningar för dig med samhällets allra viktigaste uppdrag inom vård, skola, omsorg och kyrka.

Vid sidan av moderbolaget med de koncerngemensamma funktionerna Ekonomi, IT och HR består Berling Media av tre affärsdrivande bolag – Gleeurups Utbildning, Gothia Kompetens och Verbum.

Vart och ett av bolagen har sin unika inriktning, kompetens och historia. Men alla delar samma kärna – lärandet.

Så har det varit i nära 200 år.

1826 flyttade Christian Wilhelm Kyhl Gleeurup från Köpenhamn till Lund för att starta en bokhandel. Framgångarna kom omedelbart. Redan några år efter starten kunde den dåvarande lundabiskopen Henrik Reuter Dahl konstatera att Gleeurup "gör epok i vår bokhandels och därmed även i vår litteraturs historia".

I maj 1828 beviljades Gleeurup svenskt medborgarskap och samma år blev han utnämnd till universitetsbokhandlare i Lund.

Parallellt med handeln bedrev Gleeurup också förlagsverksamhet,

med särskild inriktning på vetenskaplig litteratur och kurslitteratur. Men tidigt fanns även svenska översättningar av Shakespeare och Dante i katalogen, för att ge några skönlitterära exempel.

"HISTORIEN OM bokhandelns utbredning i Sverige är också den om ett lands modernisering", konstaterar Johan Svedjedal i förordet till Leif Olssons *Violen från Flen och andra bokhandelshistorier. Bokhandelns historia del II – hela landet exklusivt Stockholm* (Kaunitz-Olsson 2024). Industrialismen och järnvägen knöt samman befolkningen och gav förutsättningar för affärsmässig spridning av litteratur – genom förlagssystem och bokhandlare som Gleeurup i Lund.

Utvecklingen gick också parallellt med formaliseringen av det svenska skolväsendet. Den tydliga vattendelaren var införandet av den lagstadgade och i huvudsak sexåriga folkskolan: nu skulle alla barn få gå i skolan. Reformen lade också grunden för våra moderna läromedel

för grundskola och gymnasium – precis det som nuvarande Gleeurups Utbildning är specialister på.

Den befäste också lärarens professionalism: det är en uppgift som kräver särskilda kunskaper. De kunskaperna har under åren vuxit i takt med samhällets omvandling. I dag behöver professionen – med alla de snabba omställningar och utmaningar som skolan ständigt möter – hela tiden vara uppdaterad med det senaste inom metodutveckling, kurs- och läroplaner, pedagogisk forskning och mycket mer.

Gothia Kompetens arbetar med kompetensutveckling och kunskapsförmedling för alla som jobbar, inte bara i förskola och skola, utan också inom vård och omsorg.

Det startade som ett traditionellt bokförlag 1951 och har sedan dess successivt utvecklats till ett komplett kompetenshus med böcker, informationsmaterial och tidningar, konferenser, utbildningar och digitala tjänster.

Alla var dock inte entusiastiska över folkskolereformen. Skalden och



1951

Gothia Kompetens har sitt ursprung i Förlagshuset Gothia som startade 1951, och har successivt utvecklats till ett kompetenshus med alltifrån bok- och tidningsutgivning till utbildningar och konferenser.



Med 200 års erfarenhet av att ge lärare stöd och inspiration är Glerups fortfarande ständigt nyfikna på nästa steg inom lärandet.



1982

Kyrkans Tidning grundades 1982 och innehåller högkvalitativ och oberoende journalistik med kyrkliga frågor som bevakningsområde. Den finns både som papperstidning och i digitala kanaler.



2025 →

FRAMTIDEN

Växjöbiskopen Esaias Tegnér menade att kunskaper bortom det religiösa skulle förvandla allmogen till "bondadvokater, lagläsare, tidningshjältar, till smådare av Majestätet och Dess högsta ämbetsmän".

Om biskopen hade rätt borde kyrkan också ha del i skulden för utvecklingen. Det var ju kyrkan som ansvarade för det mesta av utbildningen (naturligtvis försvinnande lite till en början) sedan landet kristnades – och i lag sedan 1620, även om påbuden innan folkskolan inte var tvingande.

KYRKAN HAR GENOMGÅENDE spelat en avgörande roll för lärandet i landet, och vid sekelskiftet 1800 kunde uppskattningsvis nio av tio svenskar läsa. Som en av folkrörelserna var de svenska frikyrkorna tidigt en viktig aktör i kampen för demokrati, folkbildning, kvinnors lika värde, religionsfrihet och sociala reformer.

Kyrkans betydelse för enskilda människors liv, liksom samhället i stort, är svår att underskatta. Sekulariseringen har inneburit att de flesta kopplingarna mellan Svenska kyrkan och staten har kapats.

Trots det väljer en majoritet av befolkningen att vara medlem i en

BERLING



Berling
antikva

- Berlingska boktryckeriet har anor från 1600-talet och öppnandet av Lunds universitet 1666.
- 1745 övertogs det av Carl Gustaf Berling, vars äldre bror Ernst Heinrich Berling på 1730-talet anlagt Det Berlingske Bogtrykkeri i Köpenhamn.
- 1884 övertogs förlagsrörelsen av C.W.K. Glerup.
- 1951 togs det första helsvenska typsnittet för boktryck fram av formgivaren Karl-Erik Forsberg: Berling antikva.
- Berlingska boktryckeri- och stilgjuteri AB övertogs 1943 av Håkan Olssons boktryckeri och 1975 av SKEAB-koncernen.

kyrka som finns i hela landet, som bjuder in till kyrkor och gudstjänster, som är med människor genom hela livet, i glädje och i sorg. Kyrkorna är samhällsbärare och människobärare. Och som sådana behöver de med uppdrag i kyrkorna ha stöd.

VERBUM HAR SIN grund i det bokförlag som startades av Svenska kyrkans diakonistyrelse 1911. Förlaget ger fortfarande ut kyrklig och teologisk litteratur av högsta kvalitet, liksom böcker för kompetens- och verksamhetsutveckling.

Men det finns också en bred palett av böcker och produkter som når den växande gruppen av allmänheten som är intresserad av kyrka, tro och livsfrågor. Dessutom ger Verbum ut *Kyrkans Tidning*, med högkvalitativ och oberoende journalistik med kyrkliga frågor som bevakningsområde.

Skola, vård, omsorg. Oro och trygghet.

Vår värld ser naturligtvis helt annorlunda ut i dag än vad den gjorde för 200 år sedan. Samtidigt är många av dåtidens utmaningar också nutidens. Det är därför vi på Berling Media, med vår månghundraåriga erfarenhet av att ligga i framkant, visar vägen in i framtiden. ♦

HELHET SOM STÄRKER

Vilka läromedel är bäst – digitala verktyg eller tryckta böcker? För Gleerups är svaret båda: tillsammans utgör de viktiga vägar till hållbart och långsiktigt lärande.

Med 200 års erfarenhet av kvalitet och innovativ utveckling är Gleerups rätt val både när det gäller tryckta och digitala läromedel.

Ingrid Carlson är biträdande rektor på Björkebyskolan i Järfälla, norr om Stockholm. Hon har en gedigen lärarerfarenhet i grundskolan och är meriterad förstelärare i samhällsorienterade ämnen (SO) och svenska som andraspråk (SVA).

– Vi var tidiga med digitaliseringen här, och 2011 började vi med att alla elever skulle ha varsin enhet. Vi har haft Gleerups digitala läromedel i många år, berättar Ingrid Carlson.

Gleerups har legat i framkant när det gäller digitala arbetssätt i skolan. Genom projektet med pilotskolor har den faktiska undervisningen varit en viktig del i att forma verktyg som kan göra verklig skillnad för såväl lärare som elever.

Ingrid Carlson skaffade sig tidigt kunskaper och erfarenheter av detta arbete och blev snabbt en auktoritet på området.

– Vi var flera lärare med olika ämnesbehörigheter som var ute och föreläste och andra skolor kom för att titta på hur vi på Björkebyskolan arbetade digitalt över lag och då även med Gleerups.

DETTA VAR FÖR 10–15 år sedan. Gleerups digitala läromedel låg inte bara tekniskt i framkant, utan var också ett steg före när det gällde att ta fram verktyg som håller samma höga kvalitet oavsett i vilken form innehållet presenteras.

Att alla elever i hela landet ska ha samma tillgång till högkvalitativa läromedel var en av huvudpöängerna i den statliga läromedelsutredningen

(SOU 2021:70). Det var också ett av huvudskälen till ändringarna i skollagen två år senare, då läromedel definierades och elever fick rätten till tryckta läroböcker samt ”andra läromedel”, i vilket det digitala samlas.

I debatten kring utredningen och lagen ställdes tryckta böcker ofta mot digitala läromedel, något som Ingrid Carlson menar är missriktat: alla former av läromedel samverkar till en helhet som stödjer undervisning och lärande.

 *Det är verkligen viktigt att du har digital kompetens och kunskap i hur du använder digitala texter när du lämnar grundskolan.*

– Vissa tycks tro att allt kommer att lösa sig om vi går tillbaka till böcker. Men jag vill slå ett slag för mervärdet som de digitala läromedlen som Gleerups erbjuder: enkelheten, möjligheten att uppdatera materialet och alltid ha det aktuellt och på samma ställe.

– Sedan finns ju alla tekniska funktioner: du kan få det uppläst, du kan markera text, du kan göra anteckningar, du kan få en planering, och det finns filmer.

Många av dessa funktioner är särskilt viktiga för elever som har

svårigheter med läsning eller som behöver extra stöd i undervisningen.

– De digitala läromedlen betyder jättemycket för elever som har behov av anpassningar och stöd. De vill inte gärna att det ska synas att de får det stödet – de vill ju vara som alla andra.

Särskilt introduktionsfilmerna har varit en bra väg in i texterna för eleverna, menar Ingrid Carlson.

– Då får de en förståelse som gör texterna mycket mer begripliga. Det ser jag en stor vinst i att jobba mer med. Just det här multimodala sättet kan ge vägar in till sådant som annars blir läsningar.

FÖR LEDNING OCH lärare på Björkebyskolan handlar det om att hitta ny energi i digitaliseringsarbetet, ett arbete som fick sig en törn under pandemin.

– Jag tror att många använder Gleerups på ett alldeles för smalt sätt. Det finns mer potential. Där behöver vi ta ett omtag här på skolan, säger Ingrid Carlson.

– Jag tror att du måste ha en kontinuitet och en vision, ett mål. Så är det med alla processer. Nu är det dags för oss att ta ett omtag.

Många utanför skolan tror att den digitala kompetensen redan finns hos eleverna eftersom de vuxit upp med telefoner och ständig uppkoppling. Men den exponeringen gör det än viktigare med rätt pedagogiska insatser.

– Det är verkligen viktigt att du har digital kompetens och kunskap i hur



Björkebyskolan i Järfälla var tidiga med digitaliseringen och sedan 2011 har alla elever varsin enhet. Gleerups digitala läromedel har de haft i många år.

du använder digitala texter när du lämnar grundskolan, säger Åsa Jönsson, som är ansvarig för digitala läromedel på Björkebyskolan.

GLEERUPS LÄROMEDEL OCH de pedagogiska verktygen i läromedelsplattformen är under ständig utveckling. Smarta funktioner tillkommer och utvecklas.

En värdefull funktion för lärare är planeringsverktyget, som gör det möjligt att göra ett urval av ett eller flera läromedels innehåll för att anpassa efter undervisningens behov. Detta är en funktion som kan vara ett stort stöd för lärare i att utforma undervisningen, menar en lärare på skolan.

– Det finns potential att bygga vidare sin undervisning utifrån

läromedlen. Läraren måste ju inte använda allting, men det kan ge inspiration och nya perspektiv, säger Ingrid Carlson.

Som biträdande rektor – och som nu går rektorsprogrammet vid Uppsala universitet – ser hon arbetet med läromedel som en viktig ledningsfråga.

– Nu vet jag vad fördelarna är eftersom jag har jobbat med Gleerups i 100 år som lärare. Men jag tänker på andra rektorer som inte har samma erfarenhet, de kanske inte ser att det finns stora möjligheter och att det behövs kompetensutvecklingsinsatser för både elever och lärare.

– Det finns ju så otroligt många fördelar med att kombinera digitala och fysiska läromedel, och det tror jag att man har tappat bort lite i den debatt vi har i dag. ♦

SMARTARE ARBETSSÄTT MED DIGITALA LÄROMEDEL

- Ständiga uppdateringar med nya fördjupningar varje månad
- Personliga läsinställningar och texter på olika nivåer
- Inläst text, talsyntes och inbyggd läsguide med ordbok
- Modersmålsstöd i samarbete med ILT
- Planerings- och temabyggare för smidig undervisning
- Möjlighet att bygga ut läromedlet med eget material
- Översiktliga resultat- och aktivitetsvyer för klass och enskild elev



Verbum har sin grund i det bokförlag som startades av Svenska kyrkans diakonistyrelse 1911. Förlaget ger fortfarande ut kyrklig och teologisk litteratur av högsta kvalitet, liksom böcker för kompetens- och verksamhetsutveckling i församlingarna. På senare år har förlaget breddats till att också erbjuda digitala och konsulterande tjänster inom bland annat medlemskommunikation och verksamhetsstyrning. Dessutom ger Verbum ut Kyrkans Tidning, med högkvalitativ och oberoende journalistik med kyrkliga frågor som bevakningsområde.

2023 förvärvades Votum Media AB som med sina förlag har en bred allmänutgivning för alla åldrar. Votum ger ut fack- och fotoböcker för vuxna inom områden som natur, kultur och människa/samhälle. Under namnet Speja Förlag ges barnböcker för alla åldrar ut samt Barnens bästa bibel, som är den första svenska barnbibeln på 25 år.

Vi använder Verbum på många olika sätt – i konfirmationsundervisningen, som stöd för unga ledare, men också för vuxenkonfirmationer, säger Sandra Signarsdotter, kyrkoherde i Gustav Vasa församling i Stockholm.

KYRKAN MITT I BYN

Intresset för kyrkan ökar. Inträderna i Svenska kyrkan når rekordnivåer, och konfirmandgrupper och ungdomsverksamhet i många samfund växer så det knakar.

Verbum är, med sin utgivning och sina tjänster, en viktig partner för att Svenska kyrkan och Eumeniakyrkan ska kunna möta nutidens och framtidens behov.

Sandra Signarsdotter är sedan ett år tillbaka kyrkoherde i Gustav Vasa församling i Stockholm.

– Jag vill att människor här ska känna igen mig. När jag går in på [kaféet] Ritorno så vet de vad jag heter. När jag går förbi en restaurang så vet de vem jag är. När jag är på [konstmuseet] Sven-Harrys vet de vem jag är. Jag vill att människor ska veta att kyrkan inte bara är väggar och tak, utan människorna i kyrkan.

Verbum är en självklar del av de flesta delar av den kyrkliga verksamheten. Och så har det varit sedan förlaget startade 1911.

Det gäller självklart sådant som handlar om det grundläggande – biblar, psalmböcker, kyrkohandböcker – men också fördjupning och kompetensutveckling för anställda och förtroendevalda.

Kyrkans Tidning ger den inblicken och fördjupningen. Den är redaktionellt oberoende och har Svenska kyrkan och kyrkliga frågor som största bevakningsområden.

– Det är en unik tidning som lyfter relevanta frågor för en kyrklig kontext, säger Sandra Signarsdotter.

– Vi använder Verbum på många olika sätt – i konfirmationsundervisningen, som stöd för unga ledare, men också för vuxenkonfirmationer.

EN ANNAN VIKTIG del är litteratur som vänder sig direkt till församlingsborna.

– Vi har ju vårt bokbord, som vi hela tiden ser till att hålla fyllt med litteratur.

Kyrkan har genom historien varit

en del av människors vardag och bärare av ett vidare samhällsuppdrag: utbildning och läsning, diakoni, vård och omsorg, liksom fattigdomsbekämpning och stöd till utveckling runt om i världen.

Många av de frågorna är lika aktuella i dag. Läsning är ett sådant exempel, som ju också är en del av konfirmationsundervisningen, men där många i åldersgruppen är läsovana.

– Vi behöver jobba på nya sätt. Vi måste börja jobba med AI och digitalisera. Många lyssnar ju också på ljudböcker och poddar, som också kan vara ett stöd i konfirmandundervisningen.

SANDRA SIGNARSDOTTER berättar att Verbum också har funnits med i kyrkans samarbeten med andra organisationer. Ett sådant exempel är ett projekt om unga killar och existentiell hälsa som gjordes tillsammans med Riksförbundet för social och mental hälsa (RSMH).

– Då kunde jag använda mig av en del av materialet från Tryggare rum. Verktyg för inkludering i konfirmandverksamheten [2020] och Frälsarkransen.

Frälsarkransen är ett radband skapat av Linköpingsbiskopen Martin Lönnebo (1930–2023) och är ett handgripligt sätt att fundera över Gud och tillvaron.

– Det som är så fantastiskt med pärlorna är att du kan anpassa det du talar om till situationen. Jag skulle kanske inte börja prata om frälsning i det sammanhanget. Däremot kunde jag använda ordet räddning: trygghet

” Vi behöver jobba på nya sätt. Vi måste börja jobba med AI och digitalisera. Många lyssnar ju också på ljudböcker och poddar, som också kan vara ett stöd i konfirmandundervisningen.

ten och det som faktiskt räddar oss från det som skadar oss eller som gör att vi mår dåligt. Det var väldigt uppskattat.

Alla mellanmännsliga möten kräver pedagogiskt finlir, menar Sandra Signarsdotter. Det blir svårt att prata ”kyrkiska” med en människa som är nyfiken på tron men som saknar sammanhang och kunskaper.

– Det är innehållet som är det viktiga, inte de exakta orden vi använder för att uttrycka det.

Här ger Sandra Signarsdotter ett exempel från sin egen bok, *En del av livet. Berättelser om förlust av närstående* [Verbum 2022]. Genom djupintervjuer med personer i sorg ger hon läsaren en djupare förståelse för processen.

Sorgesamtal och begravningsar är en omistlig del av kyrkan. Trots det var hon noga med att inte fylla sidorna med kyrkliga referenser.

– Man får bläddra ganska mycket för att hitta många ord om Jesus. Men Jesus är högst närvarande och vibrerande genom hela boken. ♦

DET BLIR NÄSTAN VACKERT

Att vässa arbetssätt, använda nya metoder och ligga i framkant vad gäller pedagogisk kunskap blir allt viktigare i vår föränderliga värld.

Gothia Kompetens processutbildningar tar sikte på långsiktig och hållbar förändring som kräver engagemang av såväl skollädares som lärarlag.

– **DET BLIR EN** kultur som växer fram och som tar fäste, säger Johan Österås, förstelärare på Friskolan Asken i Strängnäs.

Lärarna på skolan har genomfört två av Gothia Kompetens processutbildningar – en om återkoppling till elever och en om lektionsdesign. Till hösten går skolan vidare med nästa steg i den sistnämnda utbildningen.

– För mig innebär den vanliga fortbildningen ofta en föreläsning i något ämne. Även om föreläsningen kunde ta upp spännande och intressanta saker, så blev det ofta så att kunskaperna rann ut i sanden.

Gothias processutbildning är något helt annat, konstaterar Johan Österås. Här handlar det om ett förlopp, en utveckling över tid – en process – med ett helhetstänk och en långsiktighet för en varaktig förändring till det bättre.

Systematiken är avgörande. Processägaren från Gothia Kompetens lägger tillsammans med skolan upp utbildningen så att den passar organisationen. Processägaren ger hela tiden vägledning och stöd.

En viktig del i utbildningen är de kollegiala verkstäder som hålls i skolan och av personalen själva. Processledarna är lärare på skolan som utgör en brygga mellan processägaren och övriga i personalen som går utbildningen. Till sin hjälp har de också den digitala lärplattformen.

Processutbildningen har bidragit till större trygghet och studiero bland eleverna.



Johan Österås är förstelärare och processledare på Friskolan Asken i Strängnäs. Han gillar helhetstänk och långsiktigheten i processutbildningen.

Johan Österås är en sådan processledare på Friskolan Asken.

– På min skola har vi en utvecklingsgrupp där processledarna sitter med. Och med hjälp av lärplattformen, där texter och övningar läggs upp under hela utbildningen, får vi en tydlig struktur, säger han.

– Det blir ganska vackert, att samma saker går ut gemensamt till alla ämneslärare. Alla vet vad de ska läsa inför varje träff, alla vet vad de ska göra.

PÅ FRISKOLAN ASKEN har lärarna haft träffar en gång i månaden, och varje tillfälle har i regel varat 90 minuter. Under studiedagar har de haft längre pass, en halv- eller heldag.

Johan Österås lyfter fram processägarna som en hörnsten i utbildningarna. Det gäller även utbild-



GOTHIA KOMPETENS

Vi arbetar för att du och dina kollegor ska få verksamhetsnära kompetensutveckling som är baserad på både forskning och erfarenhet. Det är kompetensutveckling med hjärta och hjärna som hjälper organisationer att utvecklas och växa. Vi vet att kunskap ger nya perspektiv och bidrar till bättre förutsättningar för de människor vi möter i vårt arbete. När de får ut det mesta och det bästa av verksamheter skapas förutsättningar för ett bättre liv. Och en bättre dag på jobbet.

ningen i lektionsdesign, som leddes av Helena Wallberg.

Förutom att vara föreläsare, utbildare och författare är hon i grunden gymnasielärare i engelska och franska och har en magisterexamen i specialpedagogik. Den direkta kopplingen till skolan och en lärares vardag har varit outhärlig, menar Johan Österås.

– Hon står tydligt med fötterna i skolan. Hon vet vad hon talar om och talar samma språk som oss, med bra koll på utmaningarna i vardagen.

Har du något exempel på förändringar som du har jobbat med i din undervisning?

– Jag försöker skapa olika zoner i klassrummet, där elever med olika behov kan samlas: exempelvis en zon för de elever som har varit borta och behöver ta igen det de har missat.

”Det är helt klart den bästa fortbildningen jag har gått

– En annan sak som jag har jobbat mycket med är lektionens alla faser, att få en systematik i det. Exempelvis ser jag till att det står saker på tavlan som fångar eleverna direkt när de kommer in i klassrummet.

Just övergångarna mellan lektionsfaserna är kritiska, exempelvis att gå från föreläsning till enskilt arbete.

– Där gäller det att titta på sig själv och hur man gör för att övergången ska bli smidig, och hitta smörjmedel när det inte funkar. Det gäller att vara tydlig och erkänna när det blev fel, att kunna säga: ”Mina instruktioner var inte tydliga. Vi tar det en gång till.”

Utbildningen har redan gett effekt på undervisningen. Och eftersom det handlar om en systematisk process där alla parter håller i, tror Johan Österås på en långsiktig positiv utveckling.

– Det är helt klart den bästa fortbildning jag har gått.

Processutbildningen har också knutit samman lärarlaget. Även om ämnen och elevgrupper påverkar undervisningen, ska du känna igen de övergripande dragen och den pedagogiska strukturen oavsett vilket klassrum du kikar in i.

– Men framför allt blir det bra för eleverna. Det bidrar till en ännu större trygghet och ytterligare ökad studiero, vilket gör att de har möjlighet att lyckas ännu bättre i sina ämnen. ♦

LÅNGSIKTIGHET OCH INNOVATION I EN SKAKIG VÄRLD



Överst från vänster:

Bo Persson
CFO, Berling Media AB

Annika Waldenström
vd, Verbum AB

Helena Jehander
IT-chef, Berling Media AB

Nederst från vänster:

Rebecka Sjölander
HR-chef, Berling Media AB

Bo Westerdal
vd, Gothia Kompetens AB

Åsa Steholt Vernerson
koncernchef, Berling Media AB, vd Glerups Utbildning AB

Trots många osäkerheter i omvärlden levererar Berling Media ett starkt resultat.

– Vi har en långsiktig och stabil utveckling, vilket skapar trygghet samtidigt som det ger oss mod att testa och inte slå oss till ro, säger Bo Persson, CFO och chef för Berling Media Shared Services.

Osäkerheten i samhället är fortsatt stor, inte minst i kommuner och regioner. Lågkonjunkturen består, och den demografiska utmaningen med färre födda barn påverkar stora delar av de offentliga verksamheterna. En ny gymnasie-reform införs den 1 juli 2025, vilket bland annat innebär att kursbetyg ersätts med ämnesbetyg.

– Under 2024 köpte skolorna i princip inga nya gymnasieläromedel eftersom de ansåg att det snart skulle bli obsolet. Det slog ganska hårt mot Gleerups Utbildnings gymnasieförsäljning, säger Åsa Steholt Vernerson, koncernchef för Berling Media och vd för Gleerups.

– Samtidigt är det fortsatt stort fokus på skola och läromedel. Det har tillförts statsbidrag för inköp av läromedel, vilket har gynnat grundskolan. För Gleerups har det varit gungor och karuseller, men vi har fått ihop helheten väldigt bra.

DET VISAR SIG inte minst i den stora uppskattning som kunder visar för de tjänster och produkter som Gleerups Utbildning, Gothia Kompetens och Verbum erbjuder.

– Vi har varit duktiga på att anpassa oss efter kundernas behov. För det händer ju saker på marknaden hela tiden.

Under den senaste tiden har det funnits ett stort allmänt fokus på tryckta böcker. Men för Gleerups Utbildning är det viktigt att både utveckla och att lyfta fram fördelarna med både tryckta och digitala

läromedel eftersom det skapar en mer varierad, inkluderande och effektiv inlärning.

– Vi ser också på hur vi kan använda AI i våra verksamheter – utan att tappa det personliga kurerandet. Det ska alltid finnas en mänsklig hand med i processen, säger Åsa Steholt Vernerson.

FÖRÄNDRINGARNA INOM skolväsendet har ökat efterfrågan på kompetensutveckling, vilket har märkts inom Gothia Kompetens.

– Om gymnasiereformen har drabbat läromedelsförsäljningen, har den samtidigt ökat behoven av kompetensutveckling. Det gäller både bokförsäljning och utbildningar. Skolorna behöver förstå vad reformen innebär för dem, säger Bo Westerdal, vd för Gothia Kompetens.

– Samtidigt har kommuner och regioner under hela året flaggat för att det saknas pengar, vilket gjort dem återhållsamma med utgifter för kompetensutveckling. Det ser vi tydligt hos oss.

FÖR KYRKAN KOMMER effekterna av lågkonjunkturen med en viss eftersläpning.

– Vi ser ofta effekterna först två år senare i kyrkan. Och när det är oroligt i världen och landet knyter sig fler människor till kyrkan. Det syns i statistiken: färre lämnar, och fler väljer att gå med, särskilt unga vuxna, säger Annika Waldenström, vd för Verbum.

Konfirmandmaterial och material riktat till unga ledare har gått särskilt bra under året.

– Dessutom var det ett väldigt speciellt år eftersom vi lade ner Sändaren under 2024 – en 32 år gammal tidning med anor från mitten av 1800-talet.

Nedläggningen var en konsekvens av omvandlingen från presstöd – som Sändaren var beroende av – till mediestöd, som har ett större fokus på lokaljournalistik.

– Vi har under många år gjort stora insatser för att vända prenumerationsutvecklingen, och det har vi lyckats med. Men det var inte tillräckligt, säger Annika Waldenström.

– Samtidigt går Kyrkans Tidning i en bättre riktning. Upplagan minskar något, men planar ut eftersom vi hittar nya läsare. Nya personer hittar till kyrkan, vill vara i dess närhet, och då hittar de också till Kyrkans Tidning.

STABILITET OCH innovation präglar hela koncernen.

– En av de viktigaste framgångsfaktorerna är att våra ägare har ett långsiktigt perspektiv. Det skapar trygghet och ger samtidigt mod att våga experimentera och testa. Vi slår oss inte till ro, vi vill växa, säger Åsa Steholt Vernerson.

Medarbetarna är en annan avgörande framgångsfaktor.

– Vi har fantastiska medarbetare som är kompetenta, nyfikna och engagerade. Framgång bygger på samarbete – och det är ingen tom fras, det är så vi försöker arbeta. ♦

BERLING MEDIAS HÅLLBARHETSARBETE

Vi som arbetar inom koncernen Berling Media – med dotterbolagen Glerups Utbildning, Gothia Kompetens och Verbum – har som vision att hjälpa våra kunder att bygga ett gott och hållbart samhälle. Att verka för en hållbar utveckling är med andra ord vår affärsidé och kärnverksamhet. Berling Media bidrar till ett hållbart samhälle på tre plan.

Värdeskapande hållbarhet

Berling Media skapar hållbart värde i samhället – för ägarna, medarbetarna, kunderna och användarna. Det värde koncernen genererar, genom sin produktion och försäljning av produkter och tjänster i verksamheten, är såväl materiellt som immateriellt.

Social hållbarhet

Som arbetsgivare verkar Berling Media för social hållbarhet genom att erbjuda arbetsplatser som är inkluderande, utvecklande, hälsosamma och jämställda. Vidare ställer koncernen krav på sina leverantörer och samarbetspartners att även de erbjuder socialt hållbara arbetsmiljöer.

Klimatrelaterad hållbarhet

Under de senaste åren har Berling Media intensifierat arbetet med att verka för klimatrelaterad hållbarhet.



→ Läs mer om vårt
hållbarhetsarbete på
berlingmedia.se.

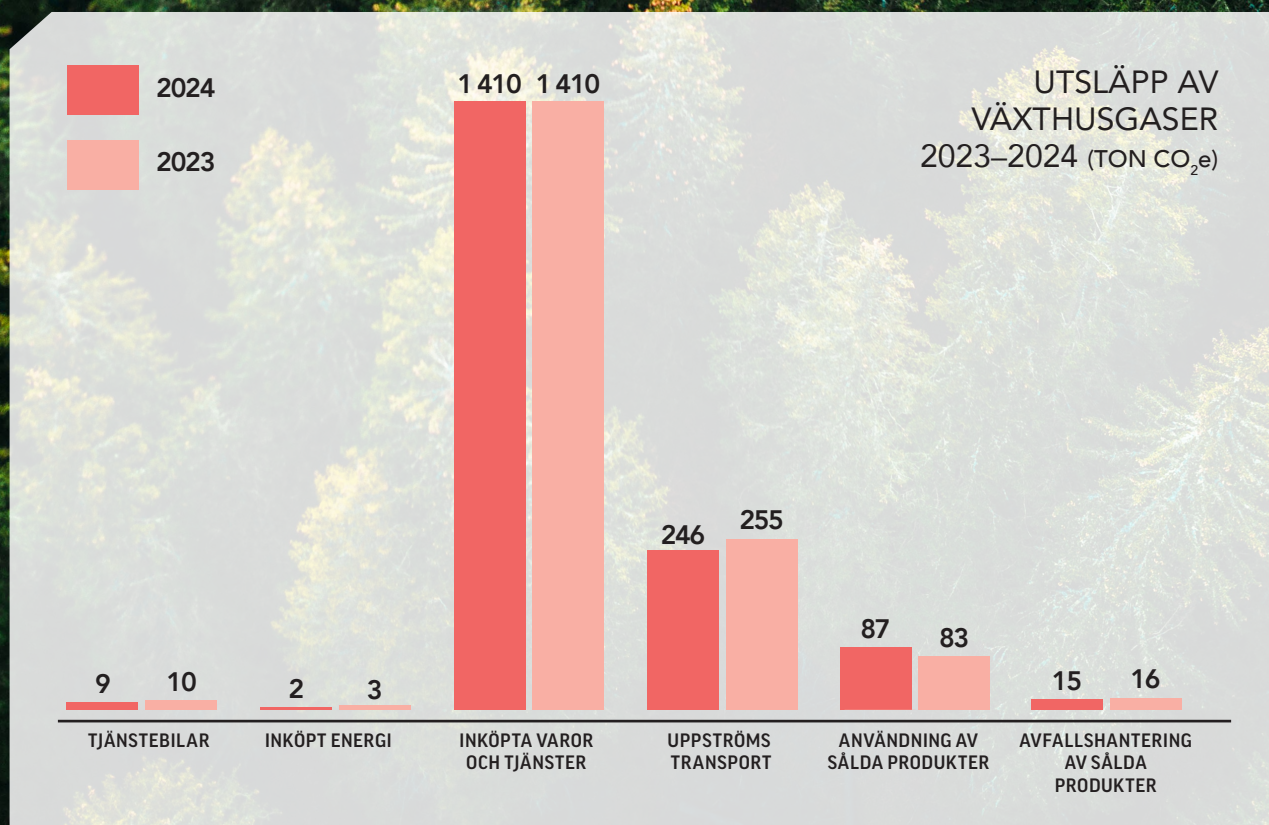
Sedan år 2022 genomför Berling Media klimatkartläggningar av verksamheten enligt de riktlinjer som anges i Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG), en vedertagen metod som används av myndigheter och företag världen över.

Berling Media-koncernens totala klimatutsläpp under 2024 uppgick till 1 773 ton CO₂e. Koncernen strävar efter att kontinuerligt initiera åtgärder för att minska den totala klimatpåverkan. Berling Media har ett etablerat samarbete med EcoTree International för en årlig klimatkompensation genom plantering av träd motsvarande 100 procent av effekten av växthusgasutsläpp från koncernens tryckta böcker. Detta mot bakgrund av att majoriteten av koncernens koldioxidutsläpp kommer från bok- och tidningsproduktionen. Planterade träd är en av de mest effektiva metoderna för att fånga upp och lagra koldioxid.

För år 2024 resulterade mätningen i att 1 446 stycken träd kommer att planteras i Danmark (föregående år planterades 1 060 stycken träd). ♦

1 446

träd kommer att planteras i Danmark som kompensation för koncernens koldioxidutsläpp



ÅRSREDOVISNING och koncernredovisning för Berling Media AB (publ) 556191 - 0521

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

INNEHÅLLSFORTECKNING

Förvaltningsberättelse	17
Resultaträkning – koncern	20
Balansräkning – koncern	21
Kassaflödesanalys – koncern	23
Resultaträkning – moderföretag	24
Balansräkning – moderföretag	25
Kassaflödesanalys – moderföretag	27
Noter	28
Underskrifter	43

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Berling Media AB (publ) org nr 556191-0521,
med säte i Stockholm, avger härmed följande årsredovisning för 2024-01-01 - 2024-12-31.

Allmänt om verksamheten

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i Berling Media AB (publ) är Trossamfundet Svenska kyrkan (44,5%), Equmeniakyrkan (36,2%) och Svenska kyrkans Arbetsgivarorganisation (10,1%). Resterande ägare består huvudsakligen av kyrkor och församlingar inom Svenska Kyrkan.

Information om verksamheten

Berling Media-koncernen består av moderbolaget Berling Media AB (publ) med de tre dotterbolagen Gleerups Utbildning AB, Verbum AB samt Gothia Kompetens AB. Till Verbum AB hör även dess dotterbolag Votum Media AB.

Inom Gleerups Utbildning AB har verksamheten omfattat utgivning av tryckta och digitala läromedel för grundskola, gymnasieskola och högskola. Hos Verbum AB har verksamheten bestått av utgivning av böcker med

inriktning mot tro- och livsfrågor samt media- och kommunikationsprodukter avsedda för den kyrkliga marknaden. Detta har inkluderat veckotidningarna Kyrkans Tidning och Sändaren, församlingstidningar samt medlemskommunikation. Gothia Kompetens AB erbjuder kompetensutveckling för förskola, skola, vård- & omsorgsverksamhet via tidningar, böcker, digitala tjänster samt konferenser och utbildningar. Moderbolaget Berling Media AB (publ) innefattar koncernens ledningsfunktion samt de koncerngemensamma funktionerna för Ekonomi, IT och HR.

UTVECKLING AV FÖRETAGETS VERKSAMHET, RESULTAT OCH STÄLLNING Belopp i kkr

Nyckeltalsdefinitioner se not 25.

Koncern	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	417 419	436 551	411 123	388 802	335 726
Resultat efter finansiella poster	55 366	51 728	63 977	73 333	28 610
Rörelsemarginal %	7,5	10,1	14,0	16,1	8,1
Justerat eget kapital	407 782	385 382	359 008	328 510	271 048
Avkastning på eget kapital %	14,0	13,9	18,6	24,5	11
Balansomslutning	578 616	579 060	548 996	491 765	424 374
Soliditet %	70	67	65	67	64
Medelantal anställda	125	125	119	119	128

Moderföretag	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	46 277	42 089	42 004	40 304	49 848
Resultat efter finansiella poster	10 511	-7 819	-4 473	-7 733	-12 549
Rörelsemarginal %	neg	neg	neg	neg	neg
Justerat eget kapital	413 771	395 327	365 269	325 315	268 406
Avkastning på eget kapital %	3%	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	505 645	489 621	487 132	452 758	409 875
Soliditet %	82	81	75	72	65
Medelantal anställda	13	14	15	18	23

EGET KAPITAL

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond Övr bundna fonder</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Koncernen				
Ingående balans 2024-01-01	30 938	8 070	346 374	385 382
Årets resultat			39 972	39 972
Lämnad utdelning			-17 572	-17 572
Eget kapital 2024-12-31	30 938	8 070	368 774	407 782

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
Moderföretaget				
Ingående balans 2024-01-01	30 938	8 070	296 360	335 369
Årets resultat			30 614	30 614
Lämnad utdelning			-17 572	-17 572
Eget kapital 2024-12-31	30 938	8 070	309 402	348 410

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Gleerups befäste under året återigen sin ställning som en av de ledande aktörerna på marknaden. År 2024 präglades dock läromedelsmarknaden av en väsentligt lägre försäljning till framförallt gymnasieskolorna på grund av den kommande Gymnasiereformen 2025. Reformen har under innevarande år inneburit stora uppdateringar av såväl innehåll som framtagande av nya läromedel hos Gleerups. Det statliga läromedelsstödet för tryckta böcker bidrog dock till en mycket fin tillväxt inom grundskola. Verbum hade en fortsatt god tillväxt inom bokutgivning på den kyrkliga marknaden och försäljning av platsannonser i Kyrkans Tidning och bolaget ökade därmed sin nettoomsättning. För Gothia Kompetens medförde det fortsatt svaga konjunkturläget för kommuner och regioner framförallt en vikande konferens- och bokförsäljning, främst till segmentet förskolor och omsorgs verksamhet. Berling Media-koncernens totala nettoomsättning nådde återigen en mycket hög nivå sett över tid. Jämfört med föregående år sjönk den dock med 4% som en konsekvens framförallt av den avvaktande marknaden inför 2025 års gymnasiereform.

Bolagen som förvärvades under 2023 har under år 2024 integrerats i koncernen och kunderbudandet har därmed ytterligare breddats och förstärkts.

Mot bakgrund av den statliga Mediestödsutredningen förslag om väsentligt förändrade regler och villkor för press- och mediestödet fattades beslut om nedläggning av tidningen Sändaren från december 2024.

Som en följd av en lägre nettoomsättning sjönk koncernens rörelsemarginal jämfört med föregående år. Avkastning på den totala värdepappersportföljen och övriga likvida medel blev dock mycket god under året och koncernens finansiella netto steg till hela 24 MSEK och avkastning på Eget kapital uppgick till 14% (13,9%).

Finansiella risker

Koncernen utsätts i sin verksamhet för olika typer av finansiella risker, inklusive förändringar i valutakurser och marknadsräntor. Koncernens finans- och riskhantering sköts centralt i moderbolaget enligt principer som godkänts av styrelsen. Moderföretaget svarar för koncernens finans-

iering samt fungerar som internbank för koncernföretagens finansiella transaktioner. Uppföljning sker kontinuerligt för att säkerställa att den av styrelsen godkända kapitalplaceringspolicyn följs.

Huvuddelen av koncernens internationella transaktioner sker i SEK, vilket innebär att valutarisken är marginell.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att försäkra sig om att all försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Koncernen har därför heller ingen väsentlig koncentration av kreditrisker.

Hanteringen av likviditetsrisken sker med försiktighet som utgångspunkt. Detta innebär att koncernen strävar efter att bibehålla tillräckligt med likvida medel, placera i värdepapper med hög likviditet samt att ha tillgänglig finansiering genom goda avtalade kreditmöjligheter och snabbt kunna stänga öppna placeringar.

Styrelsearbetet

Styrelsen i Berling Media AB har bestått av åtta ledamöter valda av aktieägarna och två ledamöter utsedda av de fackliga organisationerna. Styrelsen har haft sju protokollförda sammanträden under verksamhetsåret. Styrelsens arbete följer en fastställd arbetsordning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling

Verksamheten fortsätter att drivas genom det målmedvetna arbetet med högt kundfokus och ökande digitalisering i avsikt att säkra en långsiktigt stabil resultatutveckling för koncernen och dess bolag.

Förslag till disposition beträffande moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

	Belopp i SEK
Balanserat resultat	278 788 242
Årets resultat	30 614 198
Summa	309 402 440
<i>Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:</i>	
Utdelning, antal aktier 1 237 500 (16 kr per aktie), totalt	19 800 000
Balanseras i ny räkning	289 602 440
Summa	309 402 440

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer och noter.

RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	417 419	436 551
Förändring av lagervaror under tillverkning		8 380	3 676
Aktiverat arbete för egen räkning		1 178	794
Övriga rörelseintäkter	2, 6	5 291	6 074
		432 268	447 095
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-122 853	-126 515
Övriga externa kostnader	7, 8	-128 852	-124 512
Personalkostnader	9	-132 394	-135 079
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14, 15, 16	-16 283	-16 175
Övriga rörelsekostnader		-423	-577
Rörelseresultat		31 463	44 237
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	10	18 546	2 231
Ränteintäkter och liknande resultatposter		5 489	5 341
Räntekostnader och liknande resultatposter		-132	-81
Resultat efter finansiella poster		55 366	51 728
Resultat före skatt		55 366	51 728
Skatt på årets resultat	12	-15 394	-13 845
Årets resultat		39 972	37 883

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	486	1 211
Goodwill	15	32 869	45 894
		33 355	47 105
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	2 875	3 816
		2 875	3 816
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	18	–	1 442
		–	1 442
Summa anläggningstillgångar		36 230	52 363
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Varor under tillverkning		12 856	5 806
Färdiga varor och handelsvaror		45 308	44 832
		58 164	50 638
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		31 289	34 722
Skattefordringar		6 249	3 313
Övriga fordringar		4 184	4 044
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	11 100	10 306
		52 822	52 385
<i>Andra kortfristiga placeringar</i>	20	281 713	254 749
Kassa och bank	21	149 687	168 925
Summa omsättningstillgångar		542 386	526 697
SUMMA TILLGÅNGAR		578 616	579 060

BALANSRÄKNING – KONCERNEN

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		30 938	30 938
Övrigt tillskjutet kapital		8 070	8 070
Balanserat resultat inkl årets resultat		368 774	346 374
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		407 782	385 382
Summa eget kapital		407 782	385 382
<i>Avsättningar</i>			
Uppskjuten skatteskuld	18	17 089	15 692
		17 089	15 692
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder		–	250
		–	250
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		368	1 399
Leverantörsskulder		21 507	32 810
Övriga kortfristiga skulder		9 529	15 697
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	122 341	127 830
		153 745	177 736
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		578 616	579 060

KASSAFLÖDESANALYS – KONCERNEN

<i>Belopp i kkr</i>	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	55 366	51 728
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Avskrivningar (not 13-16)	16 284	16 178
- Tilläggsköpeskilling (not 2)	-250	-
	71 400	67 906
Betald skatt	-15 491	-20 264
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	55 909	47 642
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager	-7 526	-4 843
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	2 499	-5 069
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder	-23 991	2 364
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 891	40 094
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-	-24 207
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 159	-2 471
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-434	-255
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-150 857	-110 341
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	123 893	125 258
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28 557	-12 016
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-17 572	-11 509
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-17 572	-11 509
Årets kassaflöde	-19 238	16 569
Likvida medel vid årets början	168 925	152 356
Likvida medel vid årets slut	149 687	168 925

RESULTATRÄKNING – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning	4, 5	46 277	42 089
Övriga rörelseintäkter	6	22	46
		46 299	42 135
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	7, 8	-38 052	-35 656
Personalkostnader	9	-20 861	-21 147
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	16	-649	-570
Övriga rörelsekostnader		-11	-9
Rörelseresultat		-13 274	-15 247
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	10	18 546	2 231
Ränteintäkter och liknande resultatposter		5 365	5 272
Räntekostnader och liknande resultatposter		-126	-75
Resultat efter finansiella poster		10 511	-7 819
Bokslutsdispositioner	11	28 608	53 445
Resultat före skatt		39 119	45 626
Skatt på årets resultat	12	-8 505	-10 456
Årets resultat		30 614	35 170

BALANSRÄKNING – MODERFÖRETAG

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 169	1 407
		1 169	1 407
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	59 366	59 366
		59 366	59 366
Summa anläggningstillgångar		60 535	60 773
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		2 328	437
Aktuell skattefordran		5 511	710
Övriga fordringar		1 257	956
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	4 626	4 485
		13 722	6 588
<i>Kortfristiga placeringar</i>	20	281 713	254 749
Kassa och bank	21	149 675	167 511
Summa omsättningstillgångar		445 110	428 848
SUMMA TILLGÅNGAR		505 645	489 621

BALANSRÄKNING – MODERFÖRETAG

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 237 500 aktier á 25 kr)		30 938	30 938
Reservfond		8 070	8 070
		39 008	39 008
<i>Fritt eget kapital</i>	26		
Balanserad vinst eller förlust		278 788	261 191
Årets resultat		30 614	35 170
		309 402	296 361
Summa eget kapital		348 410	335 369
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	22	82 319	75 514
		82 319	75 514
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		3 335	6 925
Skulder till koncernföretag		66 742	66 326
Övriga kortfristiga skulder		1 250	1 874
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	3 589	3 613
		74 916	78 738
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		505 645	489 621

KASSAFLÖDESANALYS – MODERFÖRETAG

<i>Belopp i kkr</i>	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	10 511	-7 819
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 16)	649	570
	11 160	-7 249
Betald skatt	-13 306	-18 570
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2 146	-25 819
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar	-28 420	-19 331
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder	-3 822	-21 824
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-34 388	-66 974
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-411	–
Förvärv av finansiella tillgångar	-150 857	-110 342
Avyttring av finansiella tillgångar	123 893	125 259
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-27 375	14 917
Finansieringsverksamheten		
Erhållna koncernbidrag	61 500	78 720
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-17 573	-11 508
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	43 927	67 212
Årets kassaflöde	-17 836	15 155
Likvida medel vid årets början	167 511	152 356
Likvida medel vid årets slut	149 675	167 511

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

Belopp i kkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Koncernen tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i K3 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som avskrivning i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Upparbetade immateriella tillgångar	Licensperiod
Förvärvade immateriella tillgångar	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
---	------

Leasing – leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna redovisas därmed som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasing – leasegivare

Samtliga leasingavtal avser hyresavtal och är klassificerade som operationella leasingavtal. Intäkt redovisas linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs och tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I lagervärdet för förlagsprodukter och varor under tillverkning ingår rörlig del av produktionskostnad.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Kortfristiga placeringar är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet. Kortfristiga placeringar i balansräkningen värderas som en portfölj baserat på portföljens riskspridning och att handel sker enligt beslutad kapitalplaceringspolicy. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip samt prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

Fordringar

Fordringar redovisas till det belopp som efter individuell prövning beräknas inflyta.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget och koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliknelsen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en

skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,

- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Royalty periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Offentliga bidrag

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget

reducerar tillgångens redovisade värde. Under produktionsstadiet redovisas offentliga bidrag i balansräkningen som en förutbetalad intäkt.

Redovisning av bidrag som intäkt

Offentligt bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Har bidraget tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, ska bidraget redovisas som skuld.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

I februari 2023 förvärvade Verbum AB det nu helägda dotterbolaget Votum Media AB och i samband med förvärvet gjordes bedömningen att tilläggsköpeskilling kommer utgå med totalt 500 kkr. Därmed har tilläggsköpeskillingen inkluderats i förvärvsanalysen som upprättades vid förvärvstidpunkten. I samband med årsbokslutet

2024 har en förnyad bedömning gjorts av kvarvarande tilläggsköpeskilling uppgående till 250 kkr, och att den inte kommer att utgå. I Verbum AB har andelar i dotterföretag minskat med 250 kkr. I koncernen har motsvarande belopp redovisats som en övrig rörelseintäkt.

NOT 3 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE – KONCERN OCH MODERFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

NOT 4 NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSEGEN

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern		
Nettoomsättning per rörelsegen		
Förlagsrörelse	335 483	352 312
Tidningsrörelse	54 824	54 500
Övrig rörelse	27 112	29 739
Summa	417 419	436 551
<i>I nettoomsättning ingår intäkter från</i>		
Varor	287 127	304 275
Tjänster	130 292	132 276
Summa	417 419	436 551
Moderföretag		
Nettoomsättning per rörelsegen		
Övrig rörelse	46 277	42 089
	46 277	42 089
<i>I nettoomsättning ingår intäkter från</i>		
Tjänster	46 277	42 089
	46 277	42 089

NOT 5 OPERATIONELL LEASING – LEASEGIVARE

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Moderföretag		
Leasingintäkter avseende objekt som vidareuthyrts uppgår till	5 253	4 964
Avtalade framtida minimileasingintäkter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	5 715	5 255
Mellan ett och fem år	4 286	3 939
	10 001	9 194

Leasingintäkter avser hyresintäkter för andrahandsuthyrning av lokaler.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern		
Offentliga bidrag	4 292	5 214
Övrigt	999	860
Summa	5 291	6 074
Moderföretag		
Offentliga bidrag	–	28
Övrigt	22	18
Summa	22	46

NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern		
Revisionsarvode	644	462
Annan revisionsverksamhet	170	154
Totalt	814	616
Moderföretag		
Revisionsarvode	644	462
Annan revisionsverksamhet	–	33
Totalt	644	495

NOT 8 OPERATIONELL LEASING – LEASETAGARE

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern		
Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	15 810	14 996
Mellan ett och fem år	10 726	11 976
Summa	26 536	26 972
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	16 781	15 500
Moderföretag		
Avtalade framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	6 464	5 550
Mellan ett och fem år	5 071	4 212
Summa	11 535	9 762
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	6 589	5 686

Samtliga företags ingångna leasingavtal är klassificerade som operationella.

NOT 9 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Medelantalet anställda		
Koncern		
Män	36	40
Kvinnor	89	85
Totalt	125	125
Moderföretag		
Män	4	4
Kvinnor	9	10
Totalt	13	14
Styrelse och ledande befattningshavare		
Koncern		
Män	13	14
Kvinnor	13	10
Totalt	26	24
Moderföretag		
Män	5	6
Kvinnor	7	6
Totalt	12	12
Könsfördelning i företagsledningen		
Koncern		
<i>Andel kvinnor i procent</i>		
Styrelsen	57%	48%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Moderföretaget		
<i>Andel kvinnor i procent</i>		
Styrelsen	60%	50%
Övriga ledande befattningshavare	50%	50%

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader		
Koncern		
Styrelse VD och vVD	9 000	9 883
(varav tantiem)	682	829
Sociala kostnader	6 013	6 176
(varav pensionskostnader)	3 131	3 046
Summa	15 013	16 059
Övriga anställda	75 347	76 801
Sociala kostnader	36 395	37 215
(varav pensionskostnader)	12 009	11 736
Summa	111 742	114 016
Totalt	126 755	130 075
Moderföretag		
Styrelse och VD	3 566	3 523
(varav tantiem)	312	300
Sociala kostnader	2 372	2 295
(varav pensionskostnader)	1 240	1 182
Summa	5 938	5 818
Övriga anställda	8 990	9 461
Sociala kostnader	4 806	5 150
(varav pensionskostnader)	1 970	1 976
Summa	13 796	14 611
Totalt	19 734	20 429

<i>Ersättningar till moderföretagets styrelse och verkställande direktör</i>	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Verkställande direktör		
Löner och ersättningar	2 978	2 947
(varav tantiem)	312	300
Sociala avgifter	2 203	2 131
(varav pensionskostnader)	1 240	1 182
Summa	5 181	5 078
Styrelse		
Arvode ordförande	268	262
Arvode ledamöter	320	314
Sociala avgifter	169	164
Summa	757	740
Totalt	5 938	5 818

NOT 10 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern och Moderföretag		
<i>Från värdepapper som är kortfristig placering</i>		
Erhållna utdelningar	5 040	3 744
Resultat vid avyttring	13 506	-1 513
Summa	18 546	2 231
Totalt	18 546	2 231

NOT 11 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Moderföretag		
Förändring av periodiseringsfond	-6 805	-8 055
Lämnade koncernbidrag	-13 287	-1 000
Erhållna koncernbidrag	48 700	62 500
Summa	28 608	53 445

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2024-01-01– 2024-12-31	2023-01-01– 2023-12-31
Koncern		
Aktuell skatt	-12 622	-12 445
Skatt hänförlig till tidigare år	68	32
Uppskjuten skatt	-2 840	-1 432
	-15 394	-13 845
Moderföretag		
Aktuell skatt	-8 573	-10 456
Skatt hänförlig till tidigare år	68	–
	-8 505	-10 456
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	55 366	51 728
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-11 405	-10 656
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-535	-503
Ej avdragsgill kostnad avskrivning goodwill	-1 869	-1 674
Schablonintäkter	-605	-531
Effekt av ändrad skattesats	56	124
Ej avdragsgill kapitalförlust	312	-312
Ej skattepliktiga intäkter	26	12
Uppskjuten skatt tilläggsköpeskilling	-1 442	–
Ej redovisat underskott	–	-265
Skatteeffekt av förvärvat resultat	–	-162
Skatteeffekt på ej redovisat resultat	–	90
Skatt hänförlig till tidigare år	68	32
Redovisad effektiv skatt	-15 394	-13 845
Effektiv skattesats	27,8%	26,8%
Moderföretag		
Resultat före skatt	39 119	45 626
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 20,6%	-8 059	-9 399
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kapitalförlust	312	-312
Ej avdragsgilla kostnader	-236	-216
Schablonintäkt	-605	-531
Ej skattepliktiga intäkter	15	2
Skatt hänförligt till tidigare år	68	–
Redovisad effektiv skatt	-8 505	-10 456
Effektiv skattesats	21,7%	22,9%

NOT 13 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN OCH LIKANDE ARBETEN

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	35 010	32 562
Internt utvecklade tillgångar	1 159	2 471
Avyttringar och utrangeringar	-414	-23
	35 755	35 010
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-33 799	-31 031
Avyttringar och utrangeringar	414	23
Årets avskrivning enligt plan	-1 884	-2 791
	-35 269	-33 799
Redovisat värde vid årets slut	486	1 211

Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	8 577	8 577
Internt utvecklade tillgångar	–	–
	8 577	8 577
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-8 577	-8 577
Årets avskrivning	–	–
	-8 577	-8 577
Redovisat värde vid årets slut	–	–

NOT 14 KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	2 147	2 147
Vid årets slut	2 147	2 147
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
Vid årets början	-2 147	-2 147
Årets avskrivning	–	–
Vid årets slut	-2 147	-2 147
Redovisat värde vid årets slut	–	–

NOT 15 GOODWILL

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	65 783	46 252
Nyanskaffningar	–	19 531
Vid årets slut	65 783	65 783
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
Vid årets början	-19 889	-7 810
Årets avskrivning	-13 025	-12 079
Vid årets slut	-32 914	-19 889
Redovisat värde vid årets slut	32 869	45 894

NOT 16 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	10 479	10 794
Nyanskaffningar	434	255
Avyttringar och utrangeringar	–	-570
	10 913	10 479
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-6 663	-5 926
Avyttringar och utrangeringar	–	570
Årets avskrivning enligt plan	-1 375	-1 307
	-8 038	-6 663
Redovisat värde vid årets slut	2 875	3 816
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp</i>	Inga	Inga
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	6 796	6 796
Nyanskaffningar	411	–
	7 207	6 796
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
Vid årets början	-5 389	-4 819
Årets avskrivningar enligt plan	-649	-570
	-6 038	-5 389
Redovisat värde vid årets slut	1 169	1 407
<i>Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med följande belopp</i>	Inga	Inga

NOT 17 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	59 366	59 366
Redovisat värde vid årets slut	59 366	59 366

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Nedan angiven procent avser kapitalandel vilken även motsvarar röstandelen.

<i>Berling Media AB Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde</i>
Rörelsedrivande koncernföretag			
Gleerups Utbildning AB, 556080-2133, Malmö	4 600	100	45 263
Verbum AB, 556010-2526, Stockholm	122 000	100	9 793
Gothia Kompetens AB, 556055-5319, Stockholm	20 000	100	4 310
			59 366

NOT 18 UPPSKJUTEN SKATT

<i>Koncern – 2024-12-31</i>	<i>Uppskjuten skatteskuld</i>	<i>Uppskjuten skattefordran</i>	<i>Netto</i>
Periodiseringsfonder	-17 037	–	-17 037
Tilläggsköpeskilling	-52		-52
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	-17 089	–	-17 089
<i>Koncern – 2023-12-31</i>			
Periodiseringsfonder	-15 692	–	-15 692
Tilläggsköpeskilling	–	1 442	1 442
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	-15 692	1 442	-14 250

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Förutbetalda hyror	2 430	2 369
Upplupen kopieringsersättning	1 810	1 248
Upplupna intäkter	1 659	1 584
Övriga förutbetalda kostnader	5 201	5 105
	11 100	10 306
Moderföretag		
Förutbetalda hyror	1 559	1 509
Övriga förutbetalda kostnader	3 067	2 976
	4 626	4 485

NOT 20 KORTFRISTIGA PLACERINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	254 749	269 666
Inköp	150 857	110 341
Försäljning	-123 893	-125 258
Redovisat värde vid årets slut	281 713	254 749
Moderföretag		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
Vid årets början	254 749	269 666
Inköp	150 857	110 341
Försäljning	-123 893	-125 258
Redovisat värde vid årets slut	281 713	254 749

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Disponibla tillgodohavanden hos bank	149 687	168 925
	149 687	168 925
Moderföretag		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Disponibla tillgodohavanden hos bank	149 675	167 511
	149 675	167 511

NOT 22 PERIODISERINGSFONDER

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	–	7 067
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	9 882	9 882
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	21 439	21 439
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	20 226	20 226
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2023	16 900	16 900
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2024	13 872	–
	82 319	75 514

Av periodiseringsfonder utgör 17 037 (15 692) kkr uppskjuten skatt.

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Koncern		
Semesterlöneskuld, upplupna löner	10 446	12 642
Royaltyskuld	43 253	45 750
Prenumerationsskuld	17 920	16 757
Förutbetalda licenser digitala läromedel	44 755	48 006
Övriga förutbetalda intäkter	1 298	837
Övriga upplupna kostnader	4 669	3 838
	122 341	127 830
Moderföretag		
Semesterlöneskuld, upplupna löner	2 082	2 384
Övriga upplupna kostnader	1 507	1 229
	3 589	3 613

NOT 24 VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

NOT 25 NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelsemarginal:
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning

Avkastning på eget kapital:
Resultat efter finansiella poster hänförligt till moderföretagets aktieägare i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Balansomslutning:
Totala tillgångar

Soliditet:
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

NOT 26 DISPOSITION AV VINST ELLER FÖRLUST

Förslag till disposition av företagets vinst.
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 309 402 440 kronor, disponeras enligt följande:

	2024-12-31
Utdelning	19 800
Balanseras i ny räkning	289 602
Summa	309 402

Berling Media AB (publ)
556191-0521

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Birgitta Stymne Göransson
Styrelseordförande

Åsa Steholt Vernerson
Verkställande direktör

Karin Wiborn
Styrelseledamot

Samuel Borg
Styrelseledamot

Solveig Ininbergs
Styrelseledamot

Birgitta Ödmark
Styrelseledamot

George Olvik
Styrelseledamot

Håkan Widepalm
Styrelseledamot

Wanja Lundby-Wedin
Styrelseledamot

Karin Dahlberg Söderberg
Arbetstagarrepresentant

Frans af Schmidt
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

Susanna Norlin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Berling Media AB (publ), org. nr 556191-0521

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Berling Media AB (publ) för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed

i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som

grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Berling Media AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Susanna Norlin

Auktoriserad revisor

STYRELSE I BERLING MEDIA AB



Överst från vänster:

Samuel Borg

Styrelseledamot

Birgitta Stymne Göransson

Styrelseordförande

Wanja Lundby-Wedin

Styrelseledamot

Karin Dahlberg Söderberg

Arbetsagarrepresentant

Birgitta Ödmark

Styrelseledamot

Frans af Schmidt

Arbetsagarrepresentant

Nederst från vänster:

Håkan Widepalm

Styrelseledamot

Karin Wiborn

Styrelseledamot

Åsa Steholt Vernerson

Verkställande direktör

George Olvik

Styrelseledamot

Ej med på bild:

Solveig Ininbergs

Styrelseledamot

VÅRA KONTOR



Berling Media AB

BERLING MEDIA AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 Stockholm

010-199 34 00
kontakt@berlingmedia.se
berlingmedia.se



gleerups

GLEERUPS UTBILDNING AB

Hans Michelsensgatan 9
Box 367
201 23 MALMÖ

040-20 98 00
info@gleerups.se
gleerups.se



GOTHIA KOMPETENS AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 STOCKHOLM

08-462 26 70
info@gothiakompetens.se
gothiakompetens.se

VERBUM

VERBUM AB

Kungsholmstorg 5
Box 22543
104 22 STOCKHOLM

08-753 65 00
info@verbum.se
verbum.se



Berling Media AB